关于举办“提升企业订单交付能力”专场

培训活动的通知

各辖市、区经信（经发）局，各有关单位：

根据《市经信委关于开展2015年度“两化融合培训”系列活动的通知》（常经信信推〔2015〕41号）安排，定于近期举办一场企业订单交付能力提升培训，相关通知如下：

一、培训内容目的

OTD（Order to Delivery）订单到交付，企业压缩OTD时间是提高交付效率的有效手段。企业如何压缩OTD时间，提高交付效率，反映出企业财务、采购、设计、生产、物流等部门整体解决能力。“看电影学管理系列”之突破制造业关键瓶颈——提升订单交付能力专场课程，结合鼎捷三十余年三万余家ERP管理服务经验和案例，将OTD每个环节进行细分，改进不合理或者不增值的流程，期望对您有所帮助。

二、培训时间和地点

时间：2015年11月12日（星期四）下午13:00-17:00

地点: 常州香格里拉大酒店二楼百合厅（常州市武进高新技术产业开发区西湖路2号）

三、参加对象

企业主要负责人、首席信息官（CIO）或信息主管、信息化建设项目负责人等，每企业限3人。

各辖市区经信部门、乡镇（街道）工作人员，行业协会负责人等可根据业务需要参加。

四、报名相关事项

为便于统计人数和做好相应服务，企业请提前报名，传真、E-mail、电话、短信均可，报名截止日期11月10日。

联络人：郑盼，手机：18502116982，电话：0519-81000161，传真：0519-81000190，E-mail：zhengpan@digiwin.biz

五、举办单位

指导单位：常州市经济和信息化委员会

主办单位：鼎捷软件股份有限公司

注：常州市2015年度“两化融合培训”系列活动，不收取任何费用。

附件1：活动议程

附件2：常州市2015年度两化融合培训报名表

本通知及附件可在常州市经济和信息化委员会网站“信息化推进”专栏查阅和下载。

常州市经信委信息化推进处

2015年11月2日

附件1：

活动议程

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时 间** | **议 程** | **备注** |
| 13:00-13:30 | 签到，欢迎莅临 |
| 13:30-14:30 | **一、解析制造业交付能力的缺口和原因**1、目标（The Goal）影片欣赏（上）：如何找出订单交付瓶颈流程2、剖析造成订单交付能力缺口的原因 | 1、订单来之不易，面日日益多样的市场需求，产销矛盾日益突出，客户抱怨不断2、更为严酷的事实是基于运营数据分析得出的订单交付指标往往远低于经验中的交付率 |
| 14:30-15:30 | **二、解构订单交付关键指标与瓶颈**1、目标（The Goal）影片欣赏（下）：改善瓶颈流程，提升订单交付能力的关键议题2、解析CEBIT方法论找到最关键的指标3、透由数据管理制定改善行动指针 | 聚焦销售、生产、采购各个环节对订单交付能力有影响的指标，通过案例分析订单交付的真正瓶颈所在，论述主要管理能力及相关KPI，从中找到改善瓶颈的能力路径。 |
| 15:30-15:45 | 中场休息，精美茶点 |
| 15:45-16:30 | **三、订单交付能力案例分享** 合理编制生产计划 构建物料管控体系 设立运营检控体系 信息化辅助策略目标实现 | 通过真实的客户案例，了解企业在提升订单交付能力上走过的路程；专家现场讲解应用信息科技的服务手法与相关配套支持的应用；阐述企业如何历经方案导入期迈向管理精进期。 |
| 16:30-17:00 | 现场问答Q&A |

附件2：

常州市2015年度两化融合培训报名表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 企业全称 | 职务 | 手机号码 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

联络人：郑盼，手机：18502116982，电话：0519-81000161，传真：0519-81000190，E-mail：zhengpan@digiwin.biz